



dcccS

IT Business Solutions

Digital Procurement – von Vorreitern lernen!

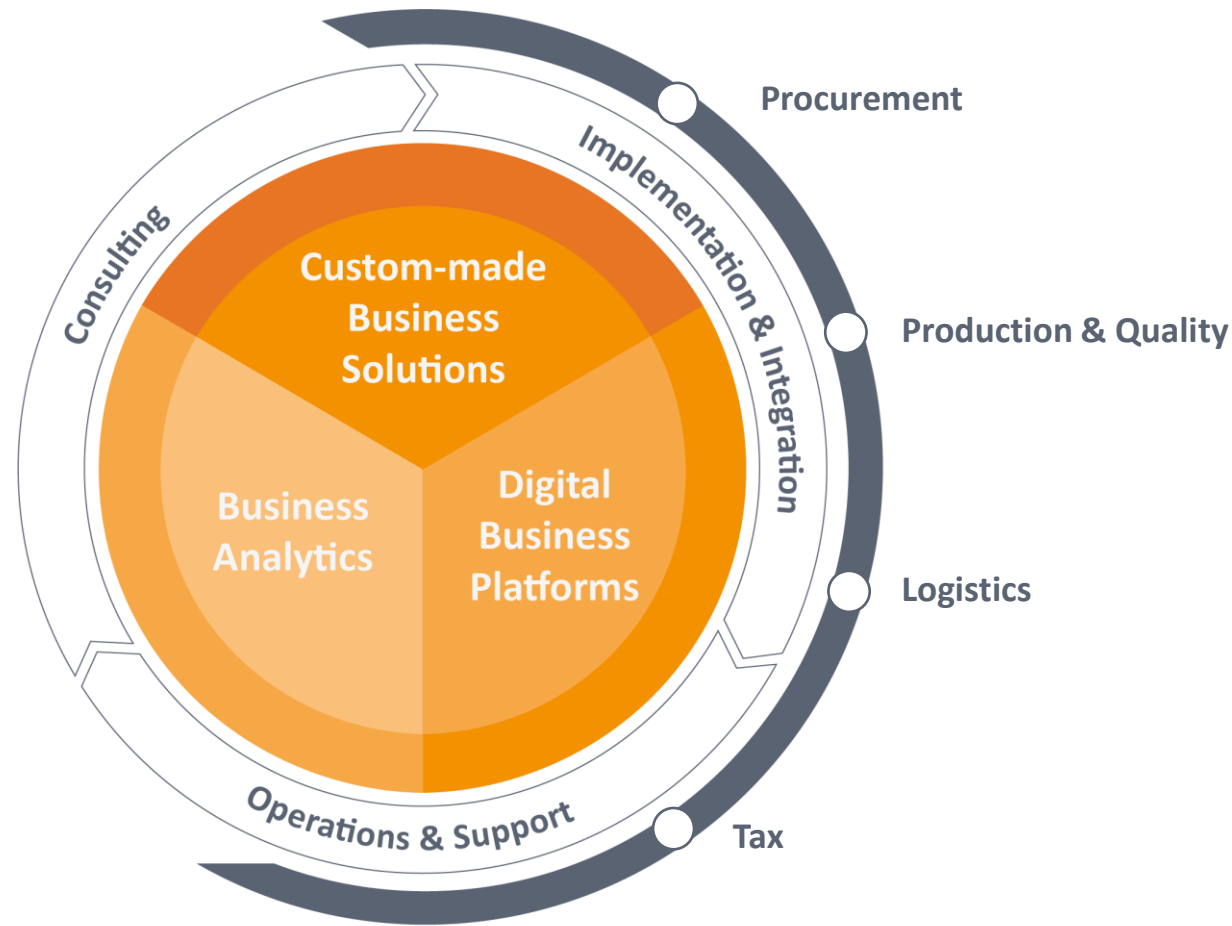
23.09.2020




Team
250 MitarbeiterInnen


Standorte
Graz – Wien – Wels
Stuttgart – Tuzla


Umsatz
€ 32 Mio.




Zufriedene Kunden
Langjährige Partnerschaften



Erfahrungen der letzten Monate



Lieferketten brechen auf

- Lokale Konzentrationen



Risikomanagement zu eng gefasst

- Lockdown, Grenzen



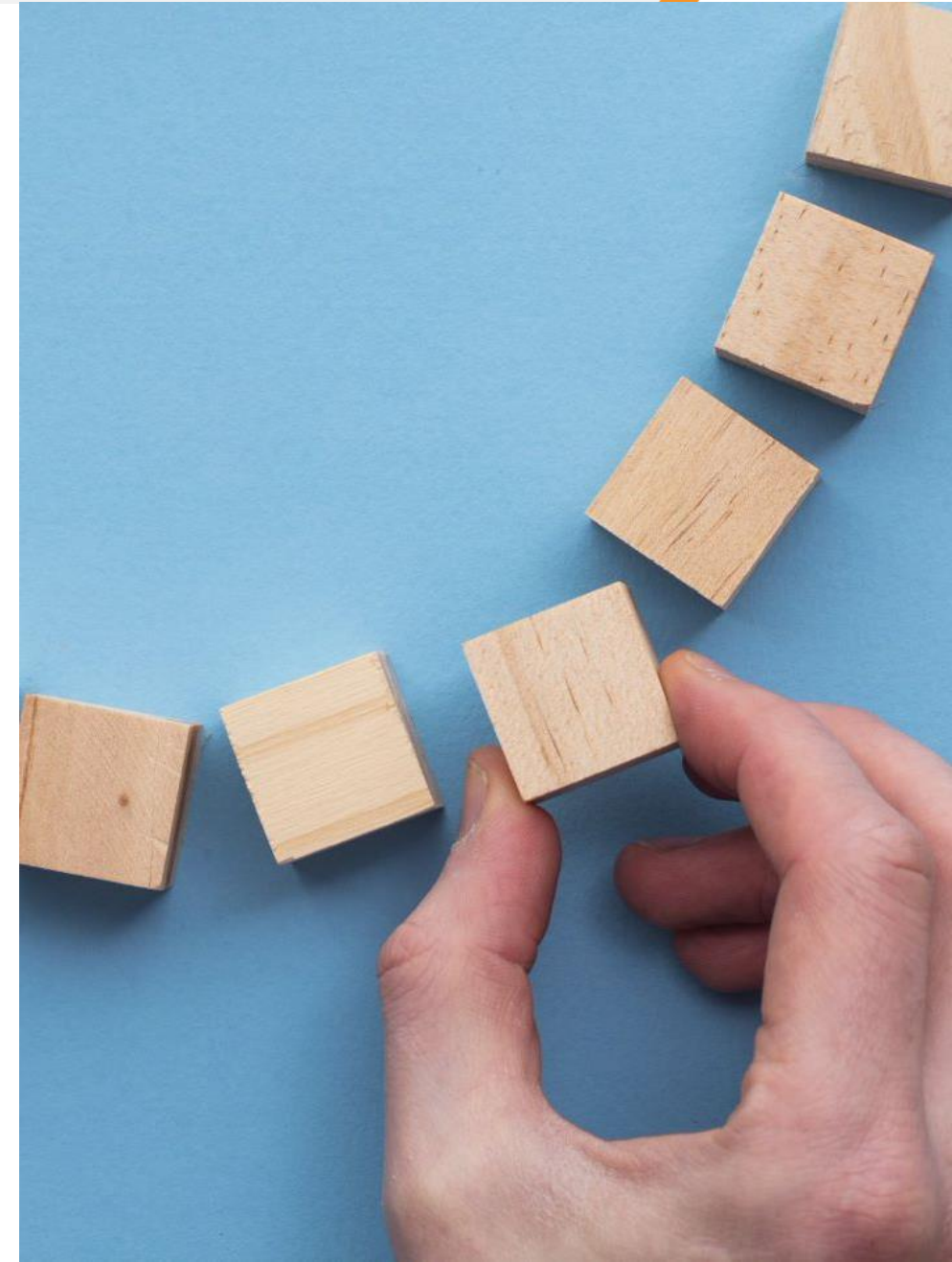
Home-Office

- Zugänge, Tools, Rahmenbedingungen



Digitalisierung

- Lücken, Prozesse nicht wirklich digital



Komplexitätstreiber



Anzahl der Beteiligten wurde immer größer

- Komplexere Leistungen, Große Organisationen, Cross-functional

Vielfalt und Spezialisierung

- Kleinteilige spezialisierte Gruppen, mehr Lieferanten und Sublieferanten



Verbindungen zwischen den Beteiligten nicht ausreichend entwickelt

- Hierarchische Kommunikation, zu wenig direkte Interaktion

Austausch und Datenfluss zwischen den Beteiligten

- Datensilos v. OpenData, selber alles haben und wissen wollen



Herausforderungen

Digitale Zusammenarbeit

- Entscheidungsräume, Umgebungen für schnelle Reaktionsfähigkeit (Nerve Center)
- Kommunikation in Netzwerken

Tiefere Einbindung der Lieferanten Tool-Landschaft

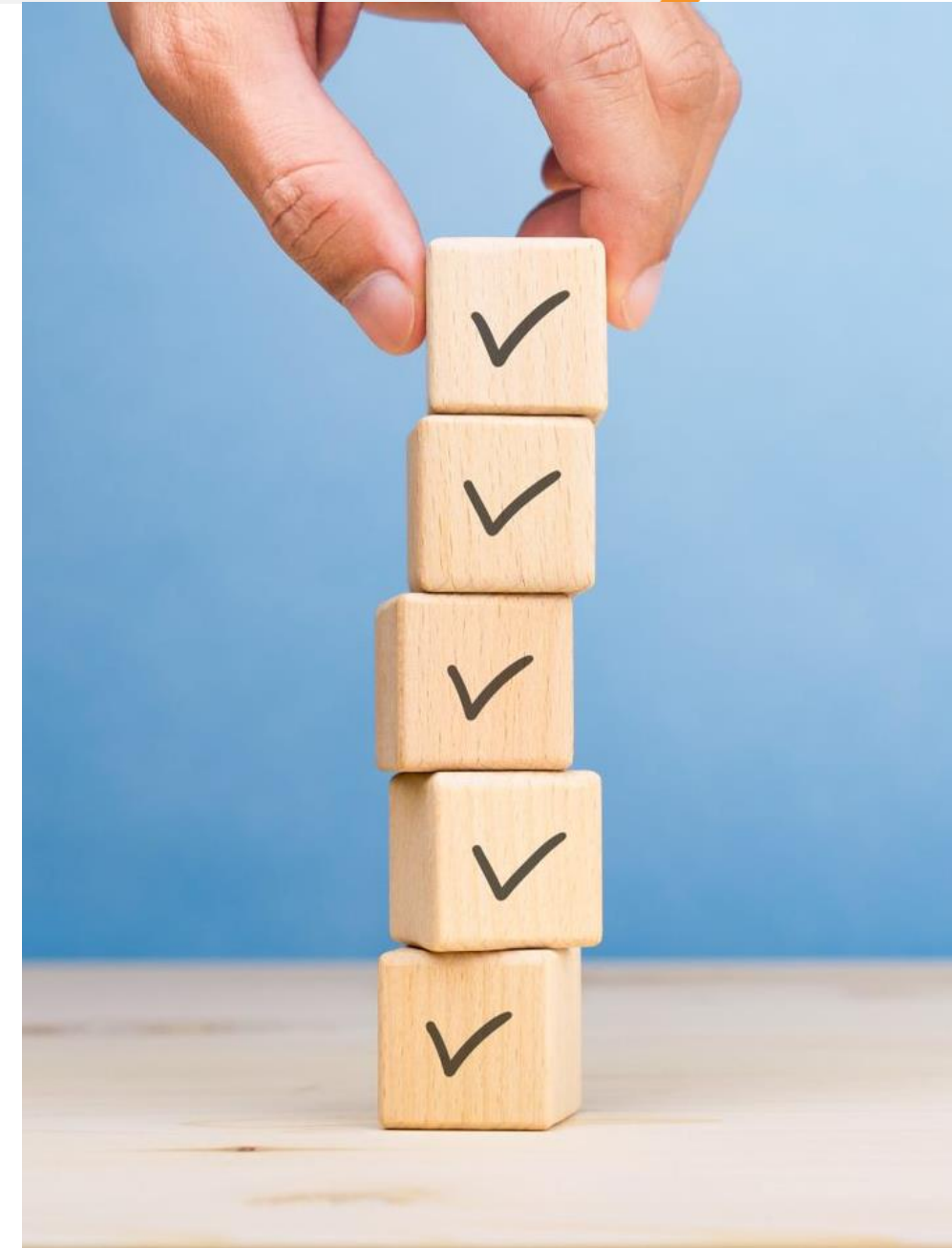
- Informelle Information mit Lieferanten austauschen (Kommentar, Chat, Support)
- System Kommunikation (IoT)

Risikomanagement breiter denken

- Mehr Daten integrieren
- Stress Tests - Szenarien

Mehr Transparenz in die Supply Chain bringen

- Netzwerke analysieren
- Dokumentation der Sub-Komponenten
- Mindset/Culture verändern



Klassische Antworten

Einkaufslösung

Lösung nur für
Einkauf suchen

Detaillierten
Prozess definieren

Ein Tool für alles

Alles selbst
machen

Implikationen

Komplexität wird
erhöht

Starre Systeme

Lange
Einführungszeiten

Falsche Sicherheit



Herausforderungen der Vorreiter

Komplexe Lieferketten

Hohe Anzahl von
Produktvarianten, -
projekte

Globale Märkte und
Produktion

Hohe
Kostensensibilität



Strategien der Vorreiter

Einkauf sieht sich als Teil der gesamten Wertschöpfung

- Integration der Wertschöpfung
- Rückkopplung der Erfahrungen aus allen Bereichen

Kollaboration und Datenfluss stehen im Vordergrund

- Verknüpfung Daten Entwicklung, Logistik, Produktion, Lieferant
- Tiefe Integration aller in die Prozesse
- Gemeinsam arbeiten und nicht gegenseitig berichten

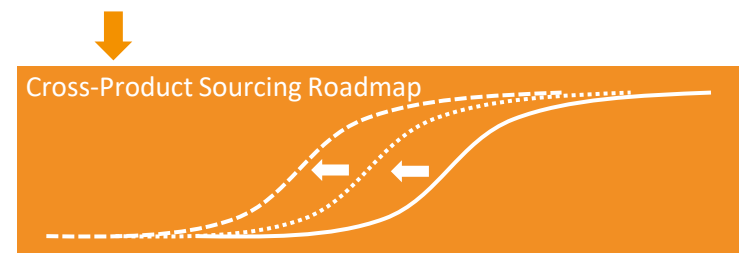
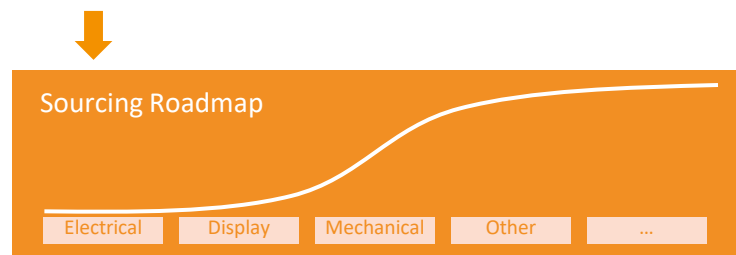
Data Insights

- Aus allen internen Abteilungen und externen Systemen
- Risikomanagement, Lieferantenmanagement
- Open Data: Sharing Economy



Sourcing von komplexeren Produkten

Optimierter, kollaborativer End-to-End Sourcing-Prozess



- Fokus auf Kollaboration
- Konzentration auf das Wesentliche
- Daten als Entscheidungsbasis nutzen anstatt manueller Dokumentation
- Bündelung von Vergabeumfängen

Strategien der Vorreiter

Prozesse in Netzwerken denken

- Partner einbinden
- Systeme (intern/extern)

Bestehende Services und Lösungen werden eingebunden

- Daten müssen nicht selbst gesammelt werden

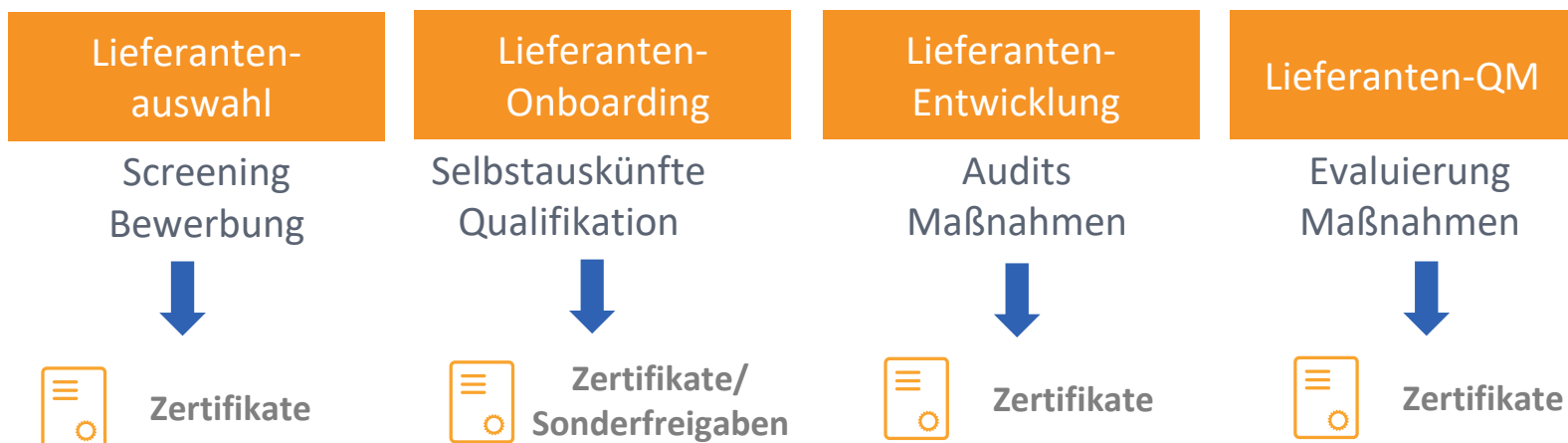
Konzentration auf die wertschöpfenden Prozesse des Einkaufes

- Value Add generieren, statt dokumentieren



Zertifikate im Lieferantenmanagement

Lieferantenmanagement in Einkauf & Qualität



Feedback entlang der Lieferkette

„Das Einholen ist lästig und nicht Teil
meines Kerngeschäftes“



Zertifikatsmanagement als Service

Sie managen Ihr Business - wir Ihre Zertifikate

Zertifizierungsstellen & -behörden



Lieferantenstammdaten



Xtanio Zertifikats Service-Plattform

Document Name	Status	Count
ISO 9001 Certificate	81%	384
ISO 14001 Certificate	11%	54
ISO 18001 Certificate	8%	32



SRM Portale



Marktplätze

Zertifikatsfüllstand



+25%

Nachhaltige Compliance



> 95%

Reduktion Prozesskosten



70%

Ablauf eines DCCS Speedboats

Digitalisierung mit unserem bewährten 2-Phasenansatz

Phase 1

Prozessoptimierung

- User-Journeys & Prozessdesign
- Best Practices
- Roadmap & Prototyp
- ROI Betrachtung

Phase 2

Umsetzung / Integration

- Agile Umsetzung
- Integration in Ihre IT Landschaft
- MVP & Optimierung
- Rollout

Umsetzungsentscheidung



A photograph of two men shaking hands in a modern office environment. The man on the left is wearing a dark suit jacket and a light-colored shirt. The man on the right is wearing a light blue button-down shirt and glasses. They are both smiling. In the background, there are office plants and a glass railing. The image has a semi-transparent dark overlay.

dccs

markus.vodesek@dccs.at

+43/69914116231

www.dccs.at