

# Der Einfluss der Beschaffung auf das Management Ihrer Ausgaben

Marian Beyer , Key Account Executive

17. Juni 2020

# Agenda

---

- ④ Automatisierung und Digitalisierung
- ④ 8 Schlüsselfragen zur Verbesserung der Ausgabenverwaltung
- ④ Proactis P9 Spend Management Suite

# Automatisierung und Digitalisierung

- 🌀 Einführung standardisierter Prozesse
- 🌀 Verschlankung einzelner Prozesse
- 🌀 Unternehmensweiter Ansatz
- 🌀 Anteil der verwalteten Ausgaben erhöhen



# Was ist das grundlegende Ziel?

- 🌀 Erlangen von Kontrolle Transparenz über alle Einkaufsaktivitäten
- 🌀 Gesamtkosten für benötigte Waren und Dienstleistungen minimieren

## Herausforderungen:

- Vielfalt der zu beschaffenden Waren
- Vielfalt der zu beschaffenden Dienstleistungen

**Transparenz**

---

**Einsparungen**

---

**Effizienz**

---

**Risiko**

---

# Wie genau werden Einsparungen erzielt?

- ④ Unternehmen unterbinden unnötige Einkäufe
- ④ Einkäufe werden besser auf den tatsächlichen Bedarf abgestimmt
- ④ Verhandlung niedriger Preise
- ④ Skonto

## Einsparmöglichkeiten lassen sich nur umsetzen wenn:

- ...die Einkäufe ordnungsgemäß genehmigt werden
- ...die Lieferantenauswahl und Verwaltung korrekt abläuft
- ...die korrekten Preise angewandt werden
- ...der Einkaufsprozess unternehmensweit durchgeführt wird

# Welche Unternehmensprozesse sind involviert?

- Es gibt zwei wichtige Prozesse, die zusammenwirken müssen, um ein effektives Ausgabenmanagement zu erreichen



- Welche sind die richtigen Lieferanten?
- Aushandeln vorteilhafter Verträge
- Kontinuierlicher Prozess



- Integraler Bestandteil des operativen Beschaffungsprozesses
- Basis sind vorher getroffene Vereinbarungen

# Welche Unternehmensprozesse sind involviert?



# Welche Personen sind beteiligt?

- Die Ausgabenverwaltung betrifft viele Mitarbeiter im gesamten Unternehmen

*Anforderer*

*Accounts Payable*

*Lieferanten*

*Gelegenheitseinkäufer*

*Category Teams*

*Führungskräfte*

*Beschaffungsexperten*

# Welche Funktionalität muss die — Beschaffungslösung mitbringen?

- 🌀 Drei Funktionalitäten sind für ein Beschaffungssystem essenziell:

## Informationsverwaltung und -zugang

...Verträge, Kataloge, Angebote,  
Lieferanten, Ausschreibungen

## Workflows auf Basis von Unternehmensregeln

...flexibler Austausch zwischen  
Lieferanten, Führungskräften,  
Buchhaltung, Beschaffungsexperten

## Geführte Prozesse

...Lösungen müssen nutzerorientiert  
sein, und müssen den aktuellen wie  
auch den zukünftigen Bedürfnissen  
entsprechen

# Was sind die Schlüssel zum Erfolg?

## Nutzerakzeptanz

Die Annahme der Lösung durch die Benutzer ist entscheidend für die Erzielung eines hohen Anteils verwalteter Ausgaben

## Lieferanten

Die Lösung sollte die Interaktion der Lieferanten mit dem Unternehmen erleichtern, Verwaltungsaufwand reduziert werden, und Zeit für wertschöpfende Tätigkeiten wird gewonnen

## Komplettlösung

Effektives Ausgabenmanagement kann nur durch das Zusammenwirken von S2C und P2P erreicht werden.

## Erfahrung

Im Gegensatz zu einer Einführung eines ERP Systems, sollte der Partner Spezialist für Ausgabenverwaltung und Beschaffungslösungen sein.

# Wie vermeidet man ein langwieriges Projekt?

- ⦿ Ein Gesamtprojekt / Rollout wird in „Mini“-Projekte unterteilt.
- ⦿ Unterteilt werden kann nach:

## Ausgabenkategorien

...eine einzige Kategorie (IT Ausgaben), eine Gruppierung ähnlicher Kategorien

## Unternehmensprozesse

...P2P – Prozess, um zunächst eine Grundlage für regelkonforme Einkäufe zu erhalten

## Unternehmenseinheiten

...nur bestimmte Unternehmenseinheiten führen entsprechende Neuerungen ein, sammeln Erfahrungen, justieren Prozesse

- ➔ Überschaubarer Rahmen
- ➔ Kontrolle über das Projekt
- ➔ Ergebnisse messen, Anpassungen vornehmen

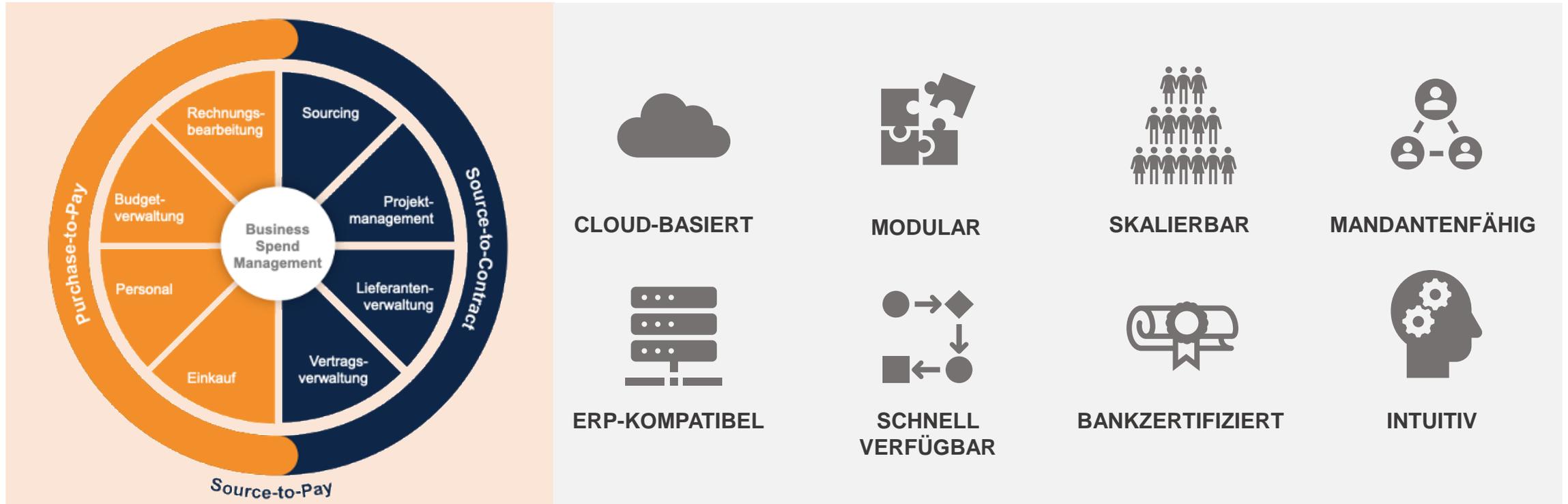
# Wo fängt man an?

---

- ④ Spend Management ist dann erfolgreich, wenn CFO's und CPO's zusammenarbeiten
- ④ Gemeinsames Verständnis über die erforderlichen Maßnahmen
- ④ Plan zur Messung der Zielkriterien
- ④ ROI
- ④ Business Case

# Proactis P9 Spend Management Suite

Unsere Lösung ermöglicht den strategischen Ansatz „90% Spend Under Management“



## MEHRWERTDIENSTE

- Ausgabenanalyse
- Beschaffungsunterstützung
- Katalogmanagement
- Tail-Spend Management
- Lieferantenonboarding
- Rechnungserfassung

## SOFTWARE

- Business Spend Management
  - Source-to-Pay
  - Source-to-Contract
  - Purchase-to-Pay

## BUSINESS NETWORK

- PEPPOL Access Point
- Dokumententransfer
- eOrdering
- eInvoicing

## DIENSTLEISTUNGEN

- Projektmanagement
- Implementierung
- Integration
- Service & Support
- Training
- Systemadministration



# proactis

**Let's talk**

**Marian Beyer**

Key Account Executive

+49 (175) 7279 402

[Marian.beyer@proactis.com](mailto:Marian.beyer@proactis.com)