



# Einkauf von Logistikdienstleistungen in Zeiten der Coronakrise



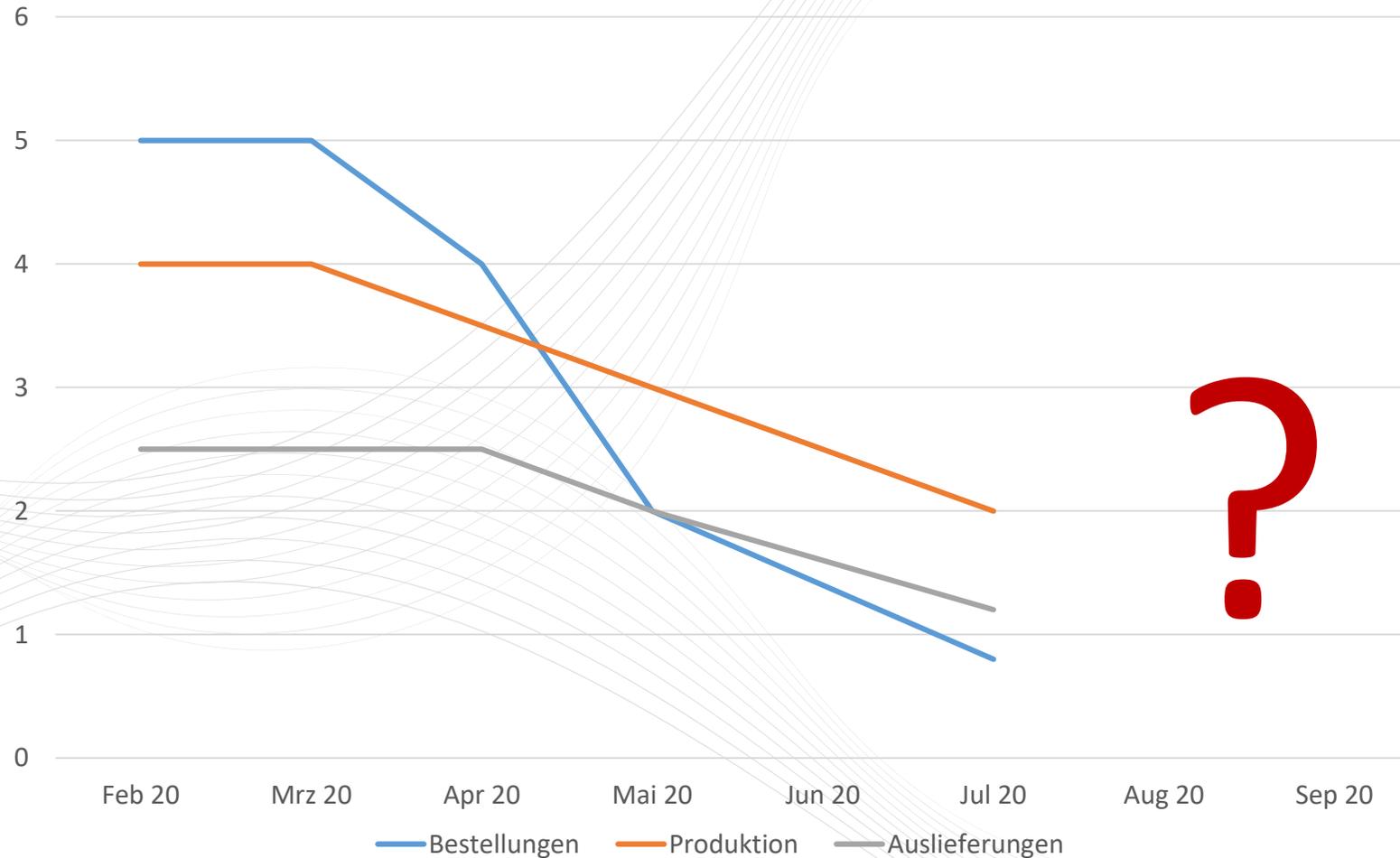
# ÜBERSICHT HDS

- Gegründet 2005
- Inhabergeführtes Unternehmen
- Standorte in Braunschweig, Wien und Kherson (Ukraine)
- Mehr als 100 Mitarbeiter/-innen
- Erfahrungen aus mehr als 1.000 erfolgreichen Projekten
- Sachverständige für Transport- und Logistikkosten
- Unabhängiges Rechtsberatungsunternehmen
- Zertifiziert nach DIN ISO 9001:2015



# AUSWIRKUNGEN DER PANDEMIE AUF DAS UNTERNEHMEN

Entwicklungen während der Pandemie



# AUSWIRKUNGEN DER PANDEMIE AUF DIE LOGISTIK

- Rückläufige Transportvolumina
- Existierende Lieferketten funktionieren nicht mehr
- Bestehende Kunden und Lieferantenbeziehungen brechen weg
- Neue Kunden und Lieferantenbeziehungen müssen aufgebaut und erschlossen werden
- Gesetzliche Bestimmungen und Beschränkungen müssen beachtet werden
- Kapazitätsengpässe bei den Logistikdienstleistern
- Einführung neuer Zuschläge seitens der Logistikdienstleister
- Einschränkungen bzw. Restriktionen bezüglich des Personaleinsatzes

 Gefahr steigender Logistikkosten

# LOGISTISCHE HANDLUNGSOPTIONEN

Ist der Handlungsbedarf erkannt, bestehen zwei mögliche Ansatzpunkte, um die eigene Logistik wieder auf „Kurs“ zu bringen und kosteneffizient zu handeln

- **Externe Einsparungen**
  - » Versuch bestehende/laufende Transportprozesse zu geringeren Kosten weiterführen
- **Interne Optimierungen**
  - » Versuch Bestehende/laufende Transportprozesse zu optimieren und/oder neue Prozesse zu implementieren



➔ Zielführend erscheint eine Kombination beider Ansätze

# MÖGLICHE HÜRDEN UND BARRIEREN

- Fehlende Transparenz der Prozesse
- Fehlende Ansatzpunkte
- Fehlendes Know-how
- Mangelnder Marktüberblick
  - » Überblick über alternative Dienstleister
  - » Überblick über alternative Serviceoptionen
  - » Überblick über Marktpreise
- Unzureichende Kostenprüfung und –zuordnung
- Interne Strukturen und Barrieren
- Zeit- und/oder Personalmangel



# LOGISTIKKOSTENMANAGEMENT MIT HDS

Bei HDS gehen transparente Prozessoptimierungen und nachhaltige Kosteneinsparungen Hand in Hand



# LOGISTIKKOSTEN-MANAGEMENT: DAS HDS-PORTFOLIO

## HDS-Consulting

- Identifizieren kundenindividueller Einsparpotentiale
- Optimieren von Servicelevel und Preisgestaltung
- Implementieren der Umstellungen und Messen des Projekterfolgs



## HDS-Services

- Rechnungsprüfung
- Aufsetzen kundenspezifischer Prüfprozesse
- Dauerhafte Prozesssicherheit und Arbeitsentlastung
- Transparenz und Kostensicherheit

# DER HDS CONSULTING-ANSATZ

## ANALYSE

(Woche 1-8)

Vorortaufnahme



Datenbereitstellung



Untersuchung und Bewertung:  
Strukturen · Tarife · Kosten



Szenarioberechnungen



Analysepräsentation



Handlungsempfehlungen



Priorisierung der  
nächsten Schritte



**Ziel:** Identifizieren kundenindividueller  
Einsparpotentiale

## REALISIERUNG

(Woche 9-14)

Anpassung von Prozessen



Strukturelle Änderungen



Gespräche mit Bestandsdienstleistern



Ausschreibung bei geeigneten Dienstleistern:  
Anforderungen · Sendungsdaten · Konditionsmodell



Auswertung der Ergebnisse



Verhandlungen mit Dienstleistern



Implementierungsempfehlungen



Kundenentscheidungen



**Ziel:** Optimieren der Logistikkosten unter Beibehaltung  
der Servicelevel

## UMSETZUNG

(Woche 15-16)

Dokumentation:  
Tarife · Leistungen · Qualitätslevel



Koordination



Abrechnungskontrolle



Kostentransparenz  
mit Kennzahlen



Projektbericht



**Ziel:** Implementieren und Messen  
des Projekterfolgs

# DER HDS SERVICES-ANSATZ



# VORTEILE DES GANZHEITLICHEN HDS ANSATZES

- Schaffung von Transparenz und Vergleichbarkeit von Prozessen, Kosten und Leistungen
- Darstellung tatsächlich realisierbarer Potentiale und möglicher Wege zu deren Hebung
- Unterstützung bei der Nutzbarmachung der aufgezeigten Potentiale
- Förderung der Reduzierung ineffizienter Prozesse und vermeidbarer Kosten
- Permanente Überprüfung des Erfolgs und Bereitstellung signifikanter Kennzahlen
- Transfer von Know-how und Entlastung des Personals in jeder Phase
- Nachhaltige Einsparung von Logistikkosten



# FAZIT



Die Weichen für eine erfolgreiche Zukunft müssen heute gestellt werden, HDS unterstützt Sie dabei!